



Controle van de medicijnflesjes van achter een vergrootglas.



Een zee aan medicijnflesjes.



De lopende band.



Over de gangpaden van het magazijn rijden automatische laadwagens.

JUBILEUM Teva al 75 jaar Haarlemse banenmotor

Multinational in Haarlem biedt kansen

Nicole Scherer werkt sinds twee jaar bij de Haarlemse medicijnfabrikant Teva die dit jaar 75 jaar bestaat. Zij is blij met haar baan, want de Duitse farmaceutisch ingenieur ziet in haar werk volop kansen.



Arthur de Mijtenaere
a.de.mijtenaere@medialhuis.nl

Haarlem ■ Als je Scherer vraagt waarom zij haar werk in Haarlem zo aantrekkelijk vindt, begint ze bijna te stralen van enthousiasme. Na haar studie aan de TU in Delft begon zij met haar eerste echte baan als productmanager bij 'Manufacturing Science & Technology'. Zij moet met ongeveer tien, vaak ook buitenlandse collega's de productieprocessen verbeteren voor antikanker- en astmamedicijnen. Het vizier van Scherer is vooral gericht op de complexe antikankermedicijnen.

Het denk- en pure laboratoriumwerk daarvoor is op de research- en developmentafdelingen bij andere Teva-vestigingen gedaan. Scherer

en haar collega's maken de vertaalslag naar de werkvloer. Het is 'never boring', zegt Scherer met een glimlach over de hutsput van nationaliteiten om haar heen. Onderling is de voertaal Engels. „We zijn met allemaal twintigers en dertigers.”

De nieuwe Haarlemse vindt het een uitdaging dat zij als 31-jarige voor haar werk moet blijven in de nieuwste ontwikkelingen in haar vak en een manier mag uitdokteren om deze inzichten in nieuwe medicijnflesjes te brengen.

Ze neemt je mee in een lesje over de productie van chemokuren in Haarlem. Bij de vertrouwde simpele chemokuren worden de juiste ingrediënten in een soort soeppan gestopt, de ingrediënten geroerd en met het nieuwe mengsel de medicijnflesjes gevuld.

Teva Haarlem wil echter een stap

verder gaan en specialiseert zich meer en meer in de productie van complexe chemokuren, met minder nare bijwerkingen zoals haaruitval en futloosheid. Bij de inspuiting met dit middel richt de werkzame stof zich uitsluitend op de tumor, de foute cellen. Er wordt niet met hagel geschoten waardoor ook goede cellen worden geraakt, maar met gerichte munitie om het kwalijke gezwel uit het lichaam te krijgen en de patiënt weer opknapt. De fabricage van deze complexe middelen gaat een stuk langzamer, omdat het mengsel in diverse 'soeppannen' verschillende bewerkingen ondergaat. Kortom, het is een ingewikkeld chemisch proces dat veel tijd vergt.

Israëliësch

Teva Haarlem is als onderdeel van een Israëlische multinational nu gericht op de productie van juist deze medicijnen, die straks overal ter wereld kunnen worden verkocht. Woordvoerder René Klasen van Teva beschouwt het als een nieuwe troefkaart van de vestiging in Haarlem: „Op dit moment worden deze medicijnen van ons alleen nog gebruikt in Duitsland en Nederland. De introductie gaat langzaam, want de medische wereld is conservatief.”

Volgens Klasen gaat het met het jarige farmaceutische bedrijf voor de wind, ook door de ontwikkelingen van die complexe antikankermedicijnen. De bollebozenafdeling van Nicole Scherer is daarbij een onmisbare schakel en ontstond toen de eigen research- en developmentafdeling in 2018 moest verdwijnen.

Daar jaar was een zwarte bladzij-



Nicole Scherer heeft haar plek gevonden bij het jarige Teva. „Dit is een competitieve en uitdagende plek.”

FOTO'S UNITED PHOTOS/PAUL VREEKER

„Sinds drie jaar gaat het Teva weer voor de wind



De productie van medicijnen in 1946 in de Rozenstraat in Haarlem. FOTO TEVA

i Start in 1946

De jeugdvrienden Cees Teves en Arnold de Vita startten exact 75 jaar geleden, op 1 april 1946, in een huis aan de Rozenstraat het farmaceutische bedrijf Pharmachemie. Hun eerste product was levertraanzalf. Sinds 1998 is het bedrijf onderdeel van de Israëlische multinational Teva dat - geheel toevallig - dit jaar het 120-jarig bestaan viert. Wereldwijd werken bij dit bedrijf met vestigingen in zestig landen zo'n 43.000 werknemers, in Haarlem biedt Teva werk aan 650 mensen.

de in de geschiedenis van het farmaceutische concern, want wereldwijd werd een kwart van de banen geschrapt. Het moederbedrijf had veertig miljard betaald voor de overname van een concurrent en dat was een misser. Ook in Haarlem verloren in 2018 zo'n 150 mensen hun baan.

Maar na de reorganisatie in 2018 gaat het weer goed met Teva, zegt Klasen. De drie afgelopen jaren waren winstgevend met eindejaarsbonussen voor de werknemers.

Het jubileumjaar valt dus op een gunstig moment in de geschiedenis van het bedrijf. Door de coronacrisis kan het bedrijf het jubileum niet uitbundig vieren, dat blijft beperkt tot gebak bij de koffie en artikelen in het personeelsblad en Haarlems Dagblad.

Controle van achter het vergrootglas

Arthur de Mijtenaere

Haarlem ■ Miljoenen flesjes met medicijnen komen er jaarlijks uit de fabriek in Haarlem. Een deel van de productie wordt achter een vergrootglas met het oog gecontroleerd. Het is opletten geblazen: een partij van 8000 flesjes levert slechts 9 missers op.

Het gaat om antikankermedicijnen die in een hoog tempo langs een productiemedewerkster gaan die met het oog speurt naar ongerechtigdheid op of in de flesjes. De medewerkster moet zich goed concentreren of er iets raars valt te ontdek-

ken wat heel af en toe kan gebeuren.

In de productiehallen van Teva in de Waarderpolder lopen de werknemers rond in lichtblauwe kleding, met mondkapjes op en haar- en baardnetjes. De werkkleding is verplicht om de productie volgens de juiste hygiënevoorschriften te laten verlopen.

Bij de productielijnen hoor je uit diverse radio's verschillende popmuziek.

Ooit was er gedoe over de muziek: zouden de vrolijke klanken niet afleiden van het vaak eentonige werk? Tot in de ondernemingsraad heeft de kwestie gespeeld, maar het uiteindelijke besluit was dat de werk-

nemers het zelf maar moesten weten.

Op de werkvloer worden de flesjes voorzien van extra bescherming zodat ze nergens op de grond kapot kunnen vallen. Op elk flesje zit een etiket met barcode: overal op de wereld weet men bij het uitlezen van die code wat de inhoud is en wanneer het medicijn in Haarlem is vervaardigd.

Ook een opmerkelijke plek in het bedrijvencomplex is het vol gestapelde magazijn van 22 meter hoog. Om de juiste pallet met medicijnen te pakken, zijn er geen mensenhanden meer nodig. De operator moet op een computer de juiste coördina-

ten intoetsen waarna de lift naast de magazijnstelling naar boven zoeft om de juiste pallet met de gewenste medicijnen op die lift te zetten. Eenmaal op de begane grond, wordt de pallet door een gecomputeriseerde laadwagen naar de vrachtwagen gebracht, waar medewerkers de spullen in de vrachtwagen laden.

De weinige medewerkers in het magazijn moeten wel opletten. Ze moeten achter de op de grond geschilderde gele lijnen blijven om niet in botsing met zo'n automatische heftruck te komen. De rijdende machine is zo beveiligd dat een ongeluk onmogelijk is, maar waarom zou je de proef op de som nemen?